

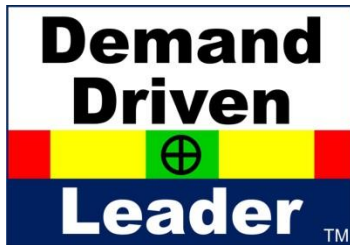
Demand Driven Leader 2-tages Workshop

Einführung



Die meisten Supply Chains kämpfen mit massiven Beständen, Kapazitätsunter- oder -überlast sowie der Einhaltung ihrer Customer Service Level. Der Grund hierfür liegt in Bedarfsprognosen, die zu unausgeglichene Beständen führen. Das zwingt die Planer dazu, viel Zeit in Änderungen und Anpassungen des Plans zu stecken, um Lieferverspätungen zu vermeiden. Diese „Brandbekämpfung“ (Fire Fighting) führt zu unwirksamem Kapazitätsmanagement, langen Durchlaufzeiten, hohen Beständen und instabilen Produktionen.

Demand-Driven Material Requirements Planning (DDMRP) ist eine Methode mit der Supply Chains derart gestaltet, geplant und gesteuert werden können, dass der Fluss von relevanten Informationen und Material sichergestellt und gefördert wird. Dazu nutzt DDMRP strategische Entkopplungspunkte, mit deren Hilfe entlang der gesamten Supply Chain Lieferaufträge generiert und gelenkt werden. DDMRP stellt sicher, dass nur produziert wird was auch nachgefragt und verkauft wird. Das steht im Gegensatz zu traditionellen Systemen (push and promote), bei denen Unternehmen produzieren, was mittels Prognosen geplant wurde. Das Demand Driven Leader (DDL)TM Programm zeigt auf, wie ein Demand Driven Operation Model (DDOM) entwickelt, eingeführt und gepflegt wird und wie die notwendigen Parameter durch Demand Driven S&OP (DDS&OP) aussehen.



Seminarinhalte

Der Kurs besteht aus 7 Modulen, in denen das DDMRP Konzept vertieft wird:

- Modul 1: Betriebliche Herausforderungen des 21. Jahrhunderts
- Modul 2: Konventionelle Herausforderungen an das Fluss-Prinzip
- Modul 3: Entstehung eines neuen Management Modells
- Modul 4: Demand Driven Operating Model (DDOM)
- Modul 5: Fluss-basierte Kennzahlen
- Modul 6: Demand Driven Sales and Operations Planning (DDS&OP)
- Modul 7: Reifegradmodell der Demand Driven Adaptive Enterprise (DDAE)

Nutzen

Die Teilnehmer lernen die Grundsätze von Demand Driven MRP (DDMRP) und Demand Driven Adaptive Enterprise (DDAE) kennen. Das Programm erläutert die 4 Hauptprinzipien des DDAE und zeigt den Teilnehmern, wie man relevante Reichweiten bestimmt, flussbasierte Betriebsmodelle und Kennzahlen einführt sowie einen Kommunikationskreislauf mit integriertem Abgleich zwischen den taktischen und strategischen Zeiträumen umsetzt. Das Programm behandelt außerdem das Demand Driven Operation Model (DDOM) und Demand Driven Sales and Operations Planning (DDS&OP). Die Teilnehmer lernen notwendige und einheitliche DDMRP Terminologien und Definitionen kennen.

Der Kurs hilft den Teilnehmern besser mit unberechenbaren Märkten umzugehen, in denen eine dynamische Kundennachfrage vorherrscht. Sie lernen, eine verlässliche Planungs- und Umgebungs-umgebung (DDOM) zu schaffen, in der die Produktion den Plan unter gleichzeitiger Verringerung der internen Kosten verlässlich ausführen kann und durch kürzere Durchlaufzeiten einen Vorteil gegenüber der Konkurrenz erreicht. Darüber hinaus wird gezeigt, wie Bestände durch eine komplett neue Strategie und unangetastet Ihrer Sicherheitsbestände optimal platziert und gesteuert werden können und wie man eine integrierte Unternehmensplanung (IBP) einführt, die auf der DDMRP Methodik basiert.

Demand Driven Leader 2-tages Workshop

Seminaraufbau

Das DDL™ Seminar ist intensiv und interaktiv: Fallbeispiele, Übungsaufgaben, Vorträge und Diskussionen. Wiederholungsübungen für den Inhalt, Wissenstests und weitere Übungen während und am Ende jedes Themenblocks stellen sicher, dass der Trainer Feedback über den Erfolg der Wissensvermittlung erhält. Das Seminar sowie alle Trainingsmaterialien sind in englischer Sprache.

Zielgruppe

Das Demand Driven Leader (DDL)™ Programm bereitet Führungskräfte der oberen und mittleren Managementebene im Bereich Operations und Supply Chain darauf vor, mit Demand Driven S&OP ein Demand Driven Operating Model (DDOM) zu entwickeln, einzuführen und zu pflegen – inklusive aller Parameter und der zugehörigen Prozesse. Es ist besonders für Mitarbeiter der folgenden Berufsgruppen interessant: Spezialisten für kontinuierliche Verbesserung, Supply Chain Prozess Experten, Supply Chain Manager und Berater.

Werden Sie Demand Driven Leader Professional (DDLTM)™

Das Demand Driven Leader (DDL)™ Programm ist die offizielle Vorbereitung auf die Zertifizierung „Demand Driven Leader Professional (DDLTM)“. Die DDLTM Zertifizierung wird durch das Demand Driven Institute angeboten, das zugleich die globale Oberaufsicht für Demand Driven Weiterbildung, Training, Zertifizierung und Einhaltung der Vorschriften ist. Durch die Zertifizierung zum DDLTM weist der Teilnehmer nach, dass er die Demand Driven Operation Model (DDOM) Konzepte anwenden und sein betriebliches Umfeld nach DDOM und Demand Driven S&OP Grundsätzen analysieren und bewerten kann. Weiterführende Informationen zur DDLTM Zertifizierung finden Sie auf:

<https://www.demanddriveninstitute.com/demand-driven-leader-professional>



Seminargebühren

Virtual Classroom € 1.600,- (zzgl. MwSt.).

Im Preis enthalten: 2 Tage Training, DDI Trainingsmaterial.

Bei Anmeldung mehrerer Teilnehmer zum selben offenen Seminar am selben Ort und zum selben Termin bieten wir einen Nachlass. Bitte kontaktieren Sie uns für weitere Informationen.

Anmeldung

Sie haben Fragen zur Durchführung?

Bitte kontaktieren Sie Frau Christine Matzner: seminar@pmi-m.de

PMI Production Management Institute GmbH

Fraunhoferstr. 22

82152 Planegg (Deutschland)

Phone: +49 (89) 857 61 46

<https://www.pmi-m.de>

